

SCANDINAVIAN EXECUTIVE INSTITUTE

EXECUTIVE

UDDANNELSER

We inspire leaders



SCANDINAVIAN
EXECUTIVE
EST. INSTITUTE 2007

Uddannelser





Scandinavian Executive Institute

– førende uddannelser for ambitiøse ledere

Scandinavian Executive Institute blev etableret i 2007, og er en førende udbyder af leder- og bestyrelsesuddannelser på et højt fagligt niveau til topledere, ledere og bestyrelsesmedlemmer i hele Skandinavien. Hjørnestenen i uddannelserne er et tæt samarbejde med de internationalt anerkendte business-skoler, INSEAD i Frankrig og IMD i Schweiz, som begge er banebrydende og velrenommerede universiteter, der har modtaget en lang række priser og anerkendelser.

Scandinavian Executive Institute har som vision at være Nordens fortrukne udbyder og facilitator af uddannelser og netværk via et stærkt samarbejde med partnere i verdensklasse. Vi hjælper organisationer samt topledere, ledere og bestyrelsesmedlemmer med at nå sit højeste potentiale ved at bygge bro mellem global viden og lokal anvendelse.

I samarbejde med vores internationale partnere udvikler vi løbende toplederuddannelserne **Executive Management Programme INSEAD** og **Leading Strategic Change INSEAD**, bestyrelsesuddannelserne **Executive Board Programme INSEAD** og **Advanced Board Programme INSEAD** samt lederuddannelsen **Leadership Acceleration Programme IMD**. Desuden tilbyder vi medlemskab i business-forummet **Executive Forum**.

Læs mere på www.se-institute.dk.

Lederuddannelsen Leadership Acceleration Programme IMD

Professionel lederuddannelse for fremtidens ledere

Leadership Acceleration Programme IMD er en koncentreret og professionel lederuddannelse, der gør dig til en uvurderlig sparringspartner for topledelsen og virksomhedens strategiske udvikling.

Leadership Acceleration Programme IMD er en lederuddannelse for dig, der ønsker den allernyeste viden og inspiration inden for det strategiske og ledelsesmæssige fagområde. Uddannelsen udvikles løbende i samarbejde med førende professorer fra en af verdens mest anerkendte business-skoler, schweiziske IMD, og ledere fra skandinaviske virksomheder.

International inspiration

Lederprogrammet giver dig en international uddannelse på et højt fagligt niveau, der er tilpasset skandinavisk ledelse, kultur og læringsstil. Du kommer hjem med en lang række nye værktøjer og modeller inden for det ledelsesmæssige og strategiske fagområde, som kan anvendes direkte i din arbejdshverdag.

Dine faglige og personlige lederevner bliver styrket, og du får indsigt i hvordan du videreudvikler din lederrolle. Desuden bliver du klædt på til at arbejde både strategisk og operationelt med virksomhedens strategiske udfordringer og muligheder.

Vigtig sparringspartner

Med et uddannelsescertifikat fra Scandinavian Executive Institute vil du som leder stå tilbage med nye strategiske og ledelsesmæssige kompetencer, som gør dig til en vigtig ressource og en særdeles kvalificeret sparringspartner for topledelse i din virksomhed.

Deltagerprofil

Uddannelsen henvender sig til dig, der har nogle års ledererfaring fra en privat virksomhed eller en offentlig organisation. Du har både potentiale til og ambitioner om at få et større ledelsesmæssigt ansvar.

Praktik

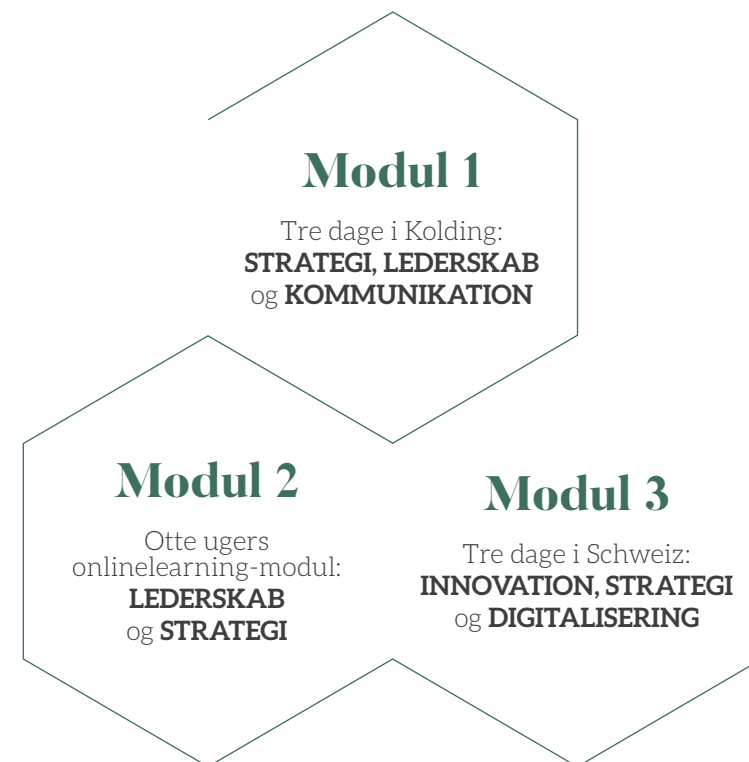
- Vi booker hotel til dig i Kolding på Hotel Koldingfjord
- Vi booker hotel til dig nær IMD i Lausanne
- Vi sørger for forplejning i både Kolding og Schweiz
- Du skal selv sørge for at bestille flybilletter
- Tidsforbrug modul 1 og 3: cirka 20 timers forberedelse
- Tidsforbrug modul 2: cirka 5-6 timer ugentligt

Udbytte af Leadership Acceleration Programme

Programmet vil styrke din ledelsesmæssige rolle markant og giver dig:

- en international lederuddannelse tilpasset skandinavisk ledelse, kultur og læringsstil
- undervisning og sparring med internationalt anerkendte undervisere.
- styrkelse af såvel dine faglige som dine personlige lederevner
- indsigt i hvordan du videreudvikler dine personlige styrker i din fremtidige lederrolle
- evnen til at motivere og engagere dine medarbejdere og kolleger
- viden om valg af forretningsmodeller i forhold til konkrete strategiske udfordringer
- evnen til at eksekvere på forretningsmodeller og strategiske tiltag
- strategisk indsigt, der gør dig til en kvalificeret sparringspartner for virksomhedens topledelse
- personlig coaching og diplom fra IMD, en af verdens førende business schools
- et professionelt netværk og en fælles referenceramme med andre ledere

Uddannelsens moduler



Toplederuddannelsen Executive Management Programme INSEAD

Strategisk kompetence og ledelsesmæssig tyngde

Executive Management Programme INSEAD er en executive uddannelse, der giver dig ny viden, inspiration og kompetence og gør dig i stand til at styrke din virksomheds strategiske position.

Executive Management Programme INSEAD klæder dig på til at arbejde ambitiøst med at styrke og udvikle din virksomheds strategiske position. Du får den allernyeste viden inden for de tre grundlæggende fagområder strategi, innovation og ledelse, således at du bliver i stand til at udvikle både dig selv og den virksomhed, du er en del af. Du bliver kort og godt inspireret til at "genopfinde" dig selv og din organisation – også selv om det går godt i dag.

Tyngde som topleder

Programmet styrker din ledelsesmæssige rolle og gør dig i stand til at opnå strategisk træfsikkerhed i en turbulent verden. Du bliver rustet til at genopfinde din virksomheds strategiske ambition og se de strategiske muligheder, som digital transformation og nye forretningsmodeller byder på. Derudover får du indsigt i vigtigheden af partnerskaber og alliancer, og hvordan du danner grundlag for nytænkning og innovation i din virksomhed. Executive Management Programme vil kort og godt give dig en endnu større tyngde og tryghed som topleder.

Strategisk skarphed

Undervisningen er praktisk orienteret og blandt andet baseret på en lang række cases, som giver dig en omfattende indsigt i relevante fagområder. Du vil løbende sparre med både førende internationale undervisere og de øvrige deltagere, således at du får forankret din nye viden både teoretisk og praktisk. Med et uddannelsescertifikat fra Scandinavian Executive Institute og INSEAD vil du som topleder stå tilbage med en strategisk skarphed, der både kan kommunikeres og implementeres.

Deltagerprofil

Uddannelsen henvender sig til dig, der har en væsentlig ledelseserfaring, typisk på direktionsniveau eller tilsvarende. Desuden er det afgørende, at du både taler og forstår engelsk, idet uddannelsen udelukkende foregår på engelsk.

Praktik

- Vi booker hotel til dig i Kolding på Hotel Koldingfjord
- Vi booker hotel til dig nær INSEAD i Frankrig
- Vi sørger for forplejning både i Kolding og Frankrig
- Vi sørger for transport fra Charles de Gaulle og til INSEAD
- Du skal selv sørge for at bestille flybilletter
- Tidsforbrug: cirka 20 timers forberedelse før hvert modul

Udbytte af Executive Management Programme INSEAD

Programmet styrker din ledelsesmæssige rolle og gøre dig i stand til:

- at opnå strategisk træfsikkerhed i en turbulent verden
- at genopfinde din virksomheds strategiske ambition og forretningsmodel
- at se de strategiske muligheder, som digital transformation og nye forretningsmodeller giver din virksomhed
- at høste potentialet ved at etablere de rigtige partnerskaber og alliancer
- at skabe nytænkning og innovation i din virksomhed
- at realisere det menneskelige potentiale, som virksomheden rummer
- at få selvtillid og tyngde som topleder

Uddannelsens moduler

Modul 1

Fire dage i Danmark:
**STRATEGI, INNOVATION,
LEDELSE** og
KOMMUNIKATION

Modul 2

Fire dage på INSEAD:
STRATEGI, LEDELSE
og **INNOVATION**

Modul 3

Fire dage på INSEAD:
STRATEGI, LEDELSE
og **PROJEKT**



Leading Strategic Change INSEAD

Succes med eksekveringsinitiativer og forandringsprojekter

Leading Strategic Change INSEAD er et internationalt toplederprogram for dig, der ønsker at få succes med at eksekvere på ambitiøse strategier og transformationsprojekter.

Leading Strategic Change-programmet giver dig en dyb indsigt i alle vigtige facetter af en succesfuld strategieksekvering samt en lang række værktøjer og modeller, som du kan tage med hjem og anvende direkte i din egen virksomhed eller organisation.

På et koncentreret forløb over fem dage på INSEAD vil du få inspiration, indsigt og værktøjer til at bygge bro mellem den rationelle strategi og den virkelige verden – der hvor strategierne virkelig skal stå sin prøve.

Succesfulde processer

Der er mange både rationelle og emotionelle elementer knyttet til en vellykket strategieksekvering, og succesfulde processer handler derfor i høj grad om evnen til at kombinere disse to elementer på rigtig måde. Programmet klæder dig på til at håndtere tunge strategieksekveringsprocesser og transformationsprojekter på succesfuld vis.

Deltagerprofil

Leading Strategic Change-programmet er designet for dig, der er leder eller topleder med et betydeligt ledelsesansvar, og som har en særlig interesse for at få succes med at gennemføre ambitiøse strategier eller forandringsprojekter. Programmet er også ideelt for dig, der er tidligere deltager på vores Executive Management Programme INSEAD eller Leadership Acceleration Programme IMD.

Praktik

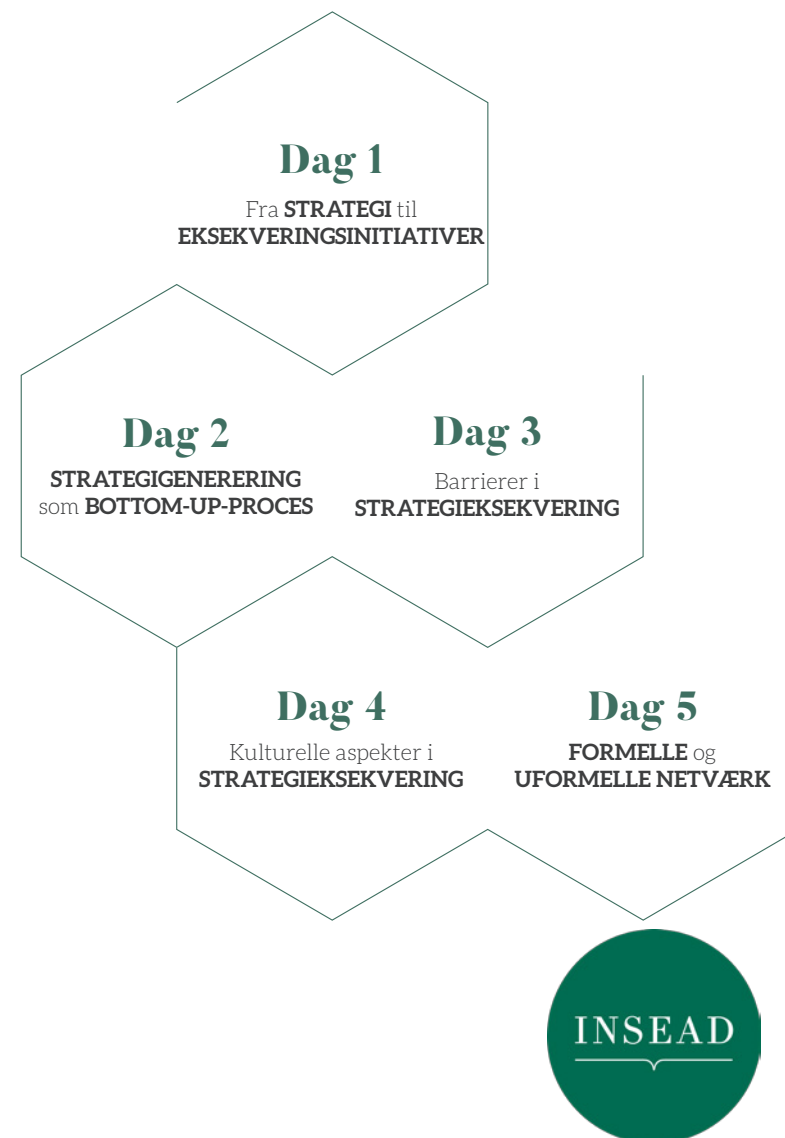
- Vi booker hotel til dig nær INSEAD i Frankrig
- Vi sørger for forplejning i Frankrig
- Vi sørger for transport fra Charles de Gaulle og til INSEAD
- Du skal selv sørge for at bestille flybilletter
- Tidsforbrug: Cirka 20 timers forberedelse før programstart

Udbytte af Leading Strategic Change INSEAD

Programmet vil give dig grundlaget for at få succes med strategiimplementering og transformation. Du bliver i stand til at:

- evaluere om du har en levedygtig strategi, der er klar til eksekvering
- udarbejde realistiske planer for eksekvering
- identificere de skjulte barrierer i din organisation
- forstå hvordan du overvinder disse barrierer
- håndtere de psykologiske forhindringer, der eksisterer imellem projektets interessenter
- tilegne dig de ledelsesmæssige færdigheder, dette kræver af dig og dit team
- opbygge et kontinuerligt system for læring

Uddannelsens opbygning



Bestyrelsesuddannelsen Executive Board Programme INSEAD

En stærk nøglerolle i fremtidens bestyrelser

Executive Board Programme INSEAD giver dig ny viden, inspiration og kompetence, så du kan spille en aktiv og værdiskabende nøglerolle i fremtidens bestyrelsesarbejde.

Executive Board Programme er en international bestyrelsesuddannelsen tilpasset skandinaviske forhold og kultur, der giver dig praktisk og teoretisk viden, så du bliver i stand til at skabe dig en position som et stærkt og værdifuldt bestyrelsesmedlem.

Gennem praktisk orienteret undervisning med relevante cases og løbende sparring med erfarne bestyrelsesmedlemmer, inspirerende INSEAD-undervisere og de øvrige deltagere, får du konkrete værktøjer og vigtig viden, der løfter dine bestyrelseskompetencer markant.

Den nye viden og de nye værktøjer gør dig til værdifuld ressource – både som individuelt bestyrelsesmedlem og i samspil med den øvrige bestyrelse, virksomhedens ejerkreds og den daglige ledelse.

Fremtidens bestyrelsesposter

Executive Board Programme giver dig en dybdegående indsigt i bestyrelsesarbejdets kompleksitet, kundskab om bestyrelsens ansvar og pligter i forhold til lovgivning og god corporate governance samt værdifuld viden om samspillet mellem bestyrelse, ledelse og ejere.

Du får desuden en solid indsigt i prioritering af indsatser og effektiv beslutningstagen under tidspres samt viden om risikostyring og værdiskabelse.

Med uddannelsescertifikatet fra Scandinavian Executive Institute og INSEAD vil du som stå tilbage som et ressourcestærkt bestyrelsesmedlem, der er klar til at varetage fremtidens udfordrende og komplekse bestyrelsesroller.

Deltagerprofil

Uddannelsen henvender sig til dig, som til dagligt arbejder sammen med en professionel bestyrelse, allerede sidder i en bestyrelse eller er på vej ind en. Du arbejder på strategisk niveau i en virksomhed som fx CEO, VP, CFO eller partner eller er rådgiver på strategisk niveau.

Praktik

- Vi booker hotel til dig i Kolding på Hotel Koldingfjord
- Vi booker hotel til dig nær INSEAD i Frankrig
- Vi sørger for forplejning både i Kolding og Frankrig
- Vi sørger for transport fra Charles de Gaulle og til INSEAD
- Du skal selv sørge for at bestille flybilletter
- Tidsforbrug: cirka 20 timers forberedelse før hvert modul

Udbytte af Executive Board Programme INSEAD

Programmet vil styrke din rolle som et værdifuldt og værdiskabende bestyrelsesmedlem og giver dig:

- en intensiv uddannelse designet til dig, der har en travl kalender i forvejen
- et solidt teoretisk fundament for bestyrelsesfaglige beslutninger
- praksisorienteret undervisning og konkrete værktøjer, som kan anvendes med det samme
- et vigtigt netværk med andre højt kvalificerede erhvervsledere og bestyrelsesmedlemmer
- et INSEAD-certifikat efter endt uddannelse

Uddannelsens moduler

Modul 1

To dage i Danmark:
**ANSVAR, LOVGIVNING,
PERFORMANCE og
CORPORATE GOVERNANCE**

Modul 2

Fire dage på INSEAD:
**DEN VÆRDISKABENDE
BESTYRELSE OG DET
VÆRDISKABENDE
BESTYRELSESMEDELM**



Advanced Board Programme INSEAD

Bestyrelsesuddannelse for bestyrelsesformænd og -medlemmer i samarbejde med INSEAD

Advanced Board Programme INSEAD er en avanceret bestyrelsesuddannelse, der har som formål at udvikle tankesæt og kompetencer hos bestyrelsesformænd og -medlemmer.

Advanced Board Programme giver dig en unik mulighed for at udvikle dine bestyrelsesfaglige kompetencer, samtidig som den ruster dig til fremtidens udfordringer i en verden, der byder på konstante forandringer, øget usikkerhed og uendelige digitale transformationsinitiativer. For at holde trit med udviklingen, kræver alle disse omvæltninger, at bestyrelsesformænd og -medlemmer er i stand til at revurdere deres roller, tilegne sig ny viden og "aflære" gamle vaner og rutiner. Programmet byder på en høj grad af interaktivitet, og deltagernes egne erfaringer, oplevelser og tanker vil være en vigtig del af forløbet.

Bestyrelsesarbejde i en global kontekst

Advanced Board Programme bygger videre på Executive Board Programme INSEAD, og fungerer blandt andet som en "overbygning" på dette program. Du vil blandt andet beskæftige dig med, hvorfor bestyrelsesformandens og -medlemmernes uafhængighed er særdeles vigtig, og hvordan du i din bestyrelsesfunktion håndterer de faktorer, der hindrer denne uafhængighed.

Bestyrelsens rolle i en stadig mere globaliseret verden med mange og hastige ændringer vil også være en del af programmet, hvor blandt andet de miljømæssige, økonomiske, sociale og politiske tendenser er på agendaen.

Digital ekspertise i bestyrelsesarbejdet

Programmet går desuden i dybden med, hvordan omfattende digitale ændringer har indvirkning på bestyrelsens arbejde, og hvilke strategier en bestyrelse bør benytte sig af, så man også på dette niveau formår at erhverve sig digital ekspertise – og dermed ligge i forkant af den rivende udvikling.

Hvordan du leder en bestyrelse, hvordan du håndterer virksomhedens interessenterne og hvordan du arbejder sammen med den administrerende direktør og ledende medarbejdere er også emner, der vil blive behandlet. Som bestyrelsesformand skal du være i stand til at balancere brugen af din autoritet med en faciliterende rolle, så du formår at varetage dynamikken i din bestyrelse.

Med et uddannelsescertifikat fra Scandinavian Executive Institute og INSEAD vil du stå tilbage som en ressourcestærk bestyrelseskapacitet, der er klædt på til fremtidens udfordrende og komplekse bestyrelsesroller.

Deltagerprofil

Advanced Board Programme er en avanceret bestyrelsesuddannelse, der kræver et højt niveau af viden og erfaring inden for bestyrelsesarbejde.

Typiske deltagerprofiler vil være:

- Tidligere deltagere på vores Executive Board Programme INSEAD
- Bestyrelsesformænd- og medlemmer i private virksomheder, offentlige organisationer samt nonprofit-virksomheder, der i forvejen har relevant erfaring fra flere bestyrelsesposter

Praktik

- Tre dage på INSEAD
- Vi booker hotel til dig på et af INSEADs hoteller
- Vi sørger for forplejning hele ugen
- Vi sørger for transport fra Charles de Gaulle og til INSEAD + retur
- Du sørger selv for at bestille flybilletter
- Tidsforbrug: cirka 10-20 timers forberedelse

Udbytte af Advanced Board Programme

Programmet styrker dine bestyrelsesfaglige kompetencer og giver dig:

- forståelse for det globale miljø, som din virksomhed opererer i samt de trends, der vil påvirke dette miljø de kommende år
- viden om digitale teknologier, og hvordan disse vil ændre bestyrelsens arbejde fremadrettet
- indsigt i hvad idéen om bestyrelsesmedlemmers "uafhængighed" indebærer, samt hvordan det udledes
- ny indsigt i bestyrelsesformandens rolle og ikke mindst hvordan man skaber rammerne for effektivt bestyrelsesarbejde
- en oplevelse af udviklingen i franske ledelses- og governance-modeller på det smukke Chateau de Fontainebleau

Uddannelsens opbygning



Executive Forum

– Unikt og inspirerende læringsforum

Executive Forum er Scandinavian Executive Institutes eksklusive læringsforum for skandinaviske ledere, der ønsker at fokusere på og udvikle deres ledelsesmæssige og strategiske viden og kompetence.

Forummet giver medlemmerne mulighed for at få viden og inspiration fra IMD og INSEAD samt sparring med andre ledere – og giver dermed grobund for en kontinuerlig udvikling af både ledelsesfaglige og personlige dimensioner. Desuden er det en unik mulighed for at bevare kontakten til tidligere deltagere, hvis man har deltaget i et af Scandinavian Executive Institutes uddannelsesprogrammer.

Executive Forum

“For det første giver netværket Executive Forum mig adgang til aktuel viden på et ekstremt højt niveau. Professorerne, som holder indlæg, er enormt dygtige til at præsentere aktuelle teorier og omsætte disse til konkret viden, som jeg kan anvende direkte i min egen virksomhed og i forhold til min egen situation. For det andet handler det om hard-core netværk: I Executive Forum kan vi byde ind med tips og tricks og hjælpe hinanden på mange forskellige måder, for eksempel hvis man har behov for at få anbefalet en samarbejdspartner eller en konsulent.”

Paul Erik Rask, adm. direktør, Nordic Waterproofing A/S



Masterclasses

Som medlem tilbydes du fire årlige masterclasses, som omhandler den nyeste forskning og de mest aktuelle metoder og teorier fra nogle af verdens førende business-professorer. Derudover får deltagerne en unik mulighed for at bidrage med egne erfaringer og udfordringer i et dynamisk og intensivt læringsmiljø.

Lokalt – og internationalt

Executive Forum giver dig rammerne til at netværke og sparre med ligesindede ledere fra forskellige brancher og samtidig blive inspireret og udfordret af nogle af verdens førende business-professorer. Du får i allerhøjeste grad et forum, hvor du kan høste fordelene af både det ”lokale” og det ”internationale”.

Internationale samarbejdspartnere i verdensklasse

Scandinavian Executive Institute har et nært samarbejde med de to velrenommerede business-skoler, INSEAD i Frankrig og IMD i Schweiz

INSEAD

INSEAD blev grundlagt i 1957 i Fontainebleu, lidt uden for Paris i Frankrig. Hele idégrundlaget for skolen var baseret på et initiativ, der skulle styrke international erhvervsudvikling og samarbejde. INSEAD er også kendt som "The Business School for the World", en titel den så absolut kan gøre sig fortjent til med campusser i intet mindre end tre verdensdele; Europa (Frankrig), Asien (Singapore) og Midt Østen (Abu Dhabi).

At INSEAD er en business-school i absolut verdensklasse, vidner listen over topplaceringer fra en lang række internationalt anerkendte medier om. For blot at nævne nogle er INSEADs MBA-program blevet kåret til nummer 1 af Financial Times i både 2016, 2017 og 2018.

De gode rangeringer smitter naturligvis også af på de uddannelsesprogrammer, som Scandinavian Executive Institute samarbejder med INSEAD om. Program-



merne bliver løbende evalueret og opnår gennemsnitlige karakterer på 4,7, hvor 5,0 er topkarakter.

IMD

IMD – International Institute for Management Development – i Lausanne i Schweiz er en af verdens førende business-skoler. Skolen har siden 2008 toppet Financial Times liste over globale toplederruddannelser.

Skolens mål er at udvikle succesrige globale ledere – som individer, i teams og i organisationer – og gøre dem til verdens dygtigste.

Det gøres gennem intensive uddannelser, der kombinerer banebrydende forskning med praksiserfaring fra førende internationale virksomheder. Uddannelserne er fleksible og tilpasset deltagernes og virksomhedernes behov, og al læring foregår i et dynamisk internationalt miljø.

SCANDINAVIAN EXECUTIVE INSTITUTE

We inspire leaders



SCANDINAVIAN
EXECUTIVE
EST. INSTITUTE 2007